

# Der Fragebogen BADAC: Städte 1999

## 1. Gemeindeparlament (Legislative)

Gibt es in der Gemeinde ein Gemeindeparlament ?

Ja  Nein

1.01  N

Wenn ja:

- Anzahl Sitze im Gemeindeparlament ..... | | | |
- Anzahl Sitzungen pro Jahr ..... | | | |
- Durchschnittliche Dauer einer Sitzung (Stunden) ..... | | |

## 2. Exekutive

Von wem wird die Exekutive gewählt?

- Gemeindeversammlung
- Urnenwahl
- Gemeindeparlament

1.02

ASS  
ELEC  
PARL

Anzahl Sitzungen pro Jahr ..... | | | |

1.03

Durchschnittliche Dauer einer Sitzung (in Stunden) ..... | | |

Anzahl der Mitglieder der Exekutive ..... | | |

1.04

Anzahl der hauptamtlichen Mitglieder der Exekutive ..... | | |

 Beschäftigungsgrad

Welches sind die jährlichen Brutto-Durchschnittsbezüge der hauptamtlichen Mitglieder (ohne Präsident; in Fr.)?


1.05

- weniger als 50'000
- 50'000 - 99'999
- 100'000 - 149'999
- 150'000 - 199'999
- 200'000 und mehr

MOINS  
CINQ  
CENT  
CECINQ  
PLUS

**Wie werden die *nebenamtlichen* Mitglieder entschädigt (ohne Präsident)?**

1.06

 *Beschäftigungsgrad*

- beziehen nur Sitzungsgelder
- beziehen ein Fixum und Sitzungsgelder
- beziehen ein Teilzeitsalär
- andere Lösung. *Bitte ausführen:*

SEANC  
FIX  
MITEMP  
AUT

.....  
.....

**Welches sind die jährlichen Brutto-Durchschnittsbezüge der *nebenamtlichen* Mitglieder (ohne Präsident; in Fr.)?**

1.07

- weniger als 12'000
- 12'000 - 35'999
- 36'000 - 59'999
- 60'000 - 99'999
- 100'000 und mehr

MOINS  
DOUZE  
TRENTE  
SOIX  
CENT

**3. Der Stadt-/Gemeindepräsident**

**Von wem wird der Präsident gewählt?**

1.08

- Gemeindeversammlung
- Urnenwahl
- Gemeindeparlament

ASS  
ELEC  
PARL

**Amtsduer des Präsidenten**

1.09

- 4 Jahre
- 3 Jahre
- Andere Amtsdauer: *Bitte ausführen*

QUA  
TRI  
AUT

.....

**Beschäftigungsgrad des Präsidenten**

1.10

- Hauptamt (Beanspruchung mehr als 66%)
- Halbamt (Beanspruchung 33-66%)
- Nebenamt (Beanspruchung weniger als 33%)
- Anderer Beschäftigungsgrad. *Bitte ausführen:*

PRINC  
MI  
PART  
AUT

.....  
.....  
.....

Übt der Präsident einen Nebenberuf aus?

Ja  Nein

1.11 O  N

Wie wird der Präsident entschädigt?

1.12

- bezieht ein Vollzeit- oder Teilzeitsalär
- arbeitet ehrenamtlich (nur Sitzungsentschädigung)
- andere Lösung. *Bitte ausführen:*

SAL  
HON  
AUT

.....  
.....

Welches ist die jährliche Brutto-Gesamtentschädigung des Präsidenten (inkl. Repräsentationszulage; in Fr.)?

1.13

- weniger als 50'000
- 50'000 - 99'999
- 100'000 - 149'999
- 150'000 - 199'999
- mehr als 200'000

MOINS  
CINQ  
CENT  
CECINQ  
PLUS

Welche Rolle kommt dem Präsidenten als Chef der Stadtverwaltung zu?

1.14


*Nur eine Antwort möglich*

- Er ist unmittelbarer Chef der gesamten Stadtverwaltung
- Er ist nur unmittelbarer Chef des Präsidentialdepartements
- Er ist unmittelbarer Chef des Präsidentialdepartements sowie einer Direktion
- Er leitet die Verwaltung mittelbar durch einen Generalsekretär (Stadtschreiber, Gemeindesekretär)
- Andere Lösung. *Bitte ausführen:*

ENTIER  
PRES  
PRESDIR  
SECR  
AUT

.....  
.....  
.....

## 4. Gemeindepersonal




 **Definitionen**

- **Abteilung (Dienststelle, Amt):** Verwaltungseinheit innerhalb einer Direktion, die dem Exekutivmitglied direkt unterstellt ist, inklusive Direktionssekretariat und Stabsorgane. *Es gelten nicht als Abteilungen:* Kommissionen, sowie öffentlich-rechtliche Anstalten und Organisationen und Gemeindebetriebe.
- **Betriebsausgaben:** Laufende Verwaltungsausgaben gemäss Kontenklasse 3 (inkl. Löhne, ohne Investitionen und Subventionen; falls interne Verrechnungen stattfinden, diese bitte angeben und ggf. beziffern).
- **Kommunale Verwaltung im engeren Sinne:** alle Direktionen mit ihren Abteilungen und Stabsorganen. *Ausgenommen sind:* öffentlich-rechtliche Anstalten und Organisationen, Gemeindebetriebe, Schulen.
- **Öffentlich-rechtliche Anstalten und Organisationen** = öffentlich-rechtliche Anstalten mit oder ohne Rechtspersönlichkeit, Stiftungen des öffentlichen Rechts, öffentlich-rechtliche Betriebe (Gemeindebetriebe), öffentlich-rechtliche Körperschaften. *Ausgenommen sind:* gemischtwirtschaftliche Betriebe.
- **VZS** = Vollzeitstellen, z.B. eine Stelle zu 100% = 1.0 VZS, eine Stelle zu 40% = 0.4 VZS.
- **Zentralstelle:** Verwaltungseinheit, die aus mehreren Personen besteht und deren Verantwortungsbereich sich auf die gesamte Verwaltung oder eine Mehrzahl der Direktionen erstreckt. Es handelt sich weder um eine Kommission noch um einen einzelnen Beamten.

**Geben Sie bitte den Bestand des von der Gemeindeverwaltung und von den kommunalen öffentlich-rechtlichen Anstalten und Organisationen im Jahre 1998 beschäftigten Personals an.**

1.15  N

*Bitte nachstehende Tabelle ausfüllen. Falls einzelne Zahlen nicht vorhanden sein sollten, geben Sie dies bitte am entsprechenden Ort mit "NV" an.*

-  *Kommunale Verwaltung im engeren Sinne*
-  *Öffentlich-rechtliche Anstalten und Organisationen*
-  *VZS*

	<i>Kommunale Verwaltung im engeren Sinne</i>	<i>Kommunale öffentlich-rechtliche Anstalten und Organisationen (inkl. Gemeindebetriebe, exkl. Spitäler)</i>	<i>Erziehungs- wesen (Lehrer)</i>	<i>Total</i>
<i>Anzahl Personen</i>	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _
<i>davon Personen zu 100 %</i>	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _
<i>Personal In VZS</i>	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _	_ _ _ _ _ _ _

Kennt die Gemeinde das Prinzip der "Amdsdauer" (normalerweise vier Jahre), während der die Anstellung des öffentlichen Bediensteten garantiert ist? Ja  Nein

1.16 O  N

Wenn ja: Bitte **Kasten A** ausfüllen

Wenn nein: Bitte **Kasten B** ausfüllen

**Kasten A: Gemeinde mit "Amdsdauer"**

Erwägt die Gemeinde, die "Amdsdauer" abzuschaffen? Ja  Nein

O  N

Wenn ja: Wann? Bitte voraussichtliches Jahr angeben ... | | | | |

**Kasten B: Gemeinde ohne "Amdsdauer"**

Wurde die "Amdsdauer" erst kürzlich, das heisst nach 1989, abgeschafft? Ja  Nein

O  N

Wenn ja: Wann? Bitte Jahr angeben: ..... | | | | |

• Welche Kündigungsfrist muss die Gemeindeverwaltung einhalten, wenn sie sich von einem Bediensteten trennen möchte? Nur eine Antwort möglich

- Es gibt keine Kündigungsfrist
- Eine Kündigungsfrist von drei Monaten
- Eine Kündigungsfrist von sechs Monaten
- Die Kündigungsfrist hängt von den Dienstjahren ab
- Andere Lösung. Bitte ausführen:

PAS  
TROI  
SIX  
DEPEND  
AUT

.....  
.....  
.....

• Welche Mindestgründe muss die Gemeinde anführen, wenn sie sich von einem Bediensteten, dessen Leistungen unbefriedigend sind, trennen möchte?

Nur eine Antwort möglich

- "Triftige" oder "ausreichende" Gründe (das heisst: keine Willkür)
- "Wichtige Gründe"

SUFF  
JUST

Gibt es in der Gemeindeverwaltung eine Zentralstelle für das Personalwesen? Ja  Nein

1.17 O  N

 Zentralstelle

Wenn nein: **Welche Lösung wurde getroffen? Bitte ausführen:**

.....  
.....

Wenn ja:


- **Genau Bezeichnung der Zentralstelle**

.....

- **Personalbestand in VZS (Ende 1998)?** ..... | | | | | | | | | |

 VZS

- **Betriebsausgaben gemäss Budget 1999? (in Fr.)** ..... | | | | | | | | | |

 Betriebsausgaben

## 5. Querschnittsfunktionen

### Definition

- Offizielle Homepage: Internet-Homepage, die von einer kommunalen Verwaltungsstelle betreut wird.

### 5.1 Stadtschreiber

Wer ernennt den Stadtschreiber?

1.18

- Gemeindeversammlung
- Gemeindeparlament
- Exekutive
- Stadtpräsident
- Andere Lösung. *Bitte ausführen:*

ASS  
PARL  
EXEC  
PRES  
AUT

.....  
.....

**Welche Rolle obliegt dem Stadtschreiber in der Stadtverwaltung?** *Nur eine Antwort möglich*

1.19

- Er befasst sich hauptsächlich mit der Protokollführung für die Exekutive und die Legislative.
- Er befasst sich hauptsächlich mit wichtigen Stabsfunktionen  
*Bitte ausführen, welche (max. 5):*
  1. ....
  2. ....
  3. ....
  4. ....
  5. ....
- Er leitet die gesamte Stadtverwaltung und ist für diese Aufgabe direkt dem Stadtpräsidenten gegenüber verantwortlich.
- Andere Lösung. *Bitte ausführen:*  
.....  
.....  
.....

PROT

EM

ENTIER

AUT

**Welches ist die jährliche Brutto-Besoldung des Stadtschreibers (in Fr.)?**

1.20

- weniger als 100'000
- 100'000 - 149'999
- 150'000 - 199'999
- 200'000 und mehr

MOINS

CENT

CECINQ

PLUS

**5.2 Präsidualdepartement**

**Besteht in der Stadtverwaltung ein Präsidualdepartement?**

1.21

O  N

Ja  Nein

Wenn ja: *Bitte **Formular A** ausfüllen*

**5.3 Planungsinstrumente**

**Stellt die Stadt einen mittelfristigen Finanzplan auf?** Ja  Nein

1.22 O  N

Wenn ja:

• **Planperiode:**

- Zwei Jahre
- Drei Jahre
- Vier Jahre
- Fünf Jahre
- Andere. *Bitte ausführen:*

BI  
TRI  
QUA  
QUIN  
AUT

• **Erfolgen während der oben genannten Planperiode Aktualisierungen ("rollende Planung")?** Ja  Nein

O  N

• **Annahmedatum des letzten Plans? (Tag/Monat/Jahr)**

\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|

• **Wer ist zuständig für die Vorbereitung des Finanzplans?**

*Bitte ausführen:*

.....  
.....

**Erstellt die Stadt ein Regierungsprogramm ähnlich den "Regierungsrichtlinien" auf Bundesebene?** Ja  Nein

1.23 O  N

Wenn ja:

• **Titel des Dokumentes:** .....

.....

• **Planperiode:**

- Vier Jahre
- Fünf Jahre
- Andere. *Bitte ausführen:*

QUA  
QUIN  
AUT

• **Erfolgen während der oben genannten Planperiode Aktualisierungen ("rollende Planung")?** Ja  Nein

O  N

• **Annahmedatum des letzten Programms? (Tag/Monat/Jahr)**

\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|\_\_\_\_|

• **Wer ist zuständig für die Vorbereitung des Regierungsprogrammes? *Bitte ausführen:***

.....  
.....



### 5.4 Finanzkontrolle

**Welche Lösung hat die Stadt für die Finanzkontrolle getroffen?**  
*Nur eine Antwort möglich*

1.24

- Eine zentrale städtische Finanzkontrolle ist ausschliesslich für die Exekutive tätig
- Eine zentrale städtische Finanzkontrolle ist ausschliesslich für die Legislative tätig
- Eine zentrale städtische Finanzkontrolle ist sowohl für die Exekutive wie für die Legislative tätig
- Die Finanzkontrolle wird von einer kantonalen Behörde wahrgenommen
- Die Finanzkontrolle wird von einer interkommunalen Instanz wahrgenommen (z.B. Revisionsdienst des Gemeindeverbandes)
- Die Finanzkontrolle wird von einem privaten Treuhandunternehmen wahrgenommen
- Andere Lösung. *Bitte ausführen:*   
 .....  
 .....  
 .....

EXEC  
 LEGIS  
 EXEC  
 LEGIS  
 CANT  
 INTER  
 PRIV  
 AUT

**Genauere Bezeichnung der Institution, welche die Finanzkontrolle wahrnimmt:**

1.25

.....  
 .....

### 5.5 Der Internet-Auftritt

**Gibt es eine offizielle Homepage der Stadt, auf der Informationen über die kommunale Verwaltung verbreitet werden?**  
 Ja  Nein

1.26

O  N

 *Offizielle Homepage*

**Wenn nein:** *Bitte folgende Angaben machen*

- Ein Internet-Auftritt ist nicht geplant
- Ein Internet-Auftritt ist auf folgendes Datum vorgesehen (Monat/Jahr):.....|\_|\_|\_|\_|\_|\_|\_|

Wenn ja: Bitte folgende Angaben machen

- **Adresse der Homepage:** http://www.
- **Wann erfolgte der Internet-Auftritt?** (Monat/Jahr)  
 \_\_\_\_\_
- **Ist eine Kommunikation zwischen Bürger und Verwaltung mittels elektronischer Post möglich?**  
 Ja     Nein

O  N

Wenn nein: Einführung vorgesehen?

- Ja, ab \_\_\_\_\_ (Monat/Jahr)
- Nein

- **Können die Bürger mittels Internet Verwaltungsangelegenheiten erledigen (z.B. Formulare ausfüllen, usw.)?**  
 Ja     Nein

O  N

Wenn nein: Einführung vorgesehen?

- Ja, ab \_\_\_\_\_ (Monat/Jahr)
- Nein

## 6. Direktionen / Departemente

### Definition


Direktion (Departement): Verwaltungseinheit unter der Leitung eines Exekutivmitglieds. Zur Direktion zählen alle Abteilungen und Stabsorgane, einschliesslich dem Direktionssekretariat, die dem Exekutivmitglied hierarchisch direkt unterstellt sind. *Ausgenommen sind:* öffentlich-rechtliche Anstalten und Organisationen sowie Gemeindebetriebe, die der Direktion administrativ angegliedert sind.

Wieviele Direktionen zählt die Stadtverwaltung? ..... \_\_\_\_\_

1.27

Bitte für jede Direktion ein **Formular B** ausfüllen

# 7. Annexorganisationen


 **Definitionen**

- **Betriebsausgaben:** laufende Verwaltungsausgaben gemäss Kontenklasse 3 (inkl. Löhne, ohne Investitionen und Subventionen; falls interne Verrechnungen stattfinden, diese bitte angeben und ggf. beziffern).
- **Gemischtwirtschaftliche Betriebe** = gemischtwirtschaftliche Unternehmen mit finanzieller Beteiligung der Stadt, in deren Verwaltungsrat die Stadt mit einem oder mehreren Sitzen vertreten ist.
- **Interkommunale Annexorganisation** = neben Ihrer der Stadt sind weitere Gemeinden an Trägerschaft und Finanzierung der Organisation beteiligt.
- **Öffentlich-rechtliche Anstalten und Organisationen** = öffentlich-rechtliche Anstalten mit oder ohne Rechtspersönlichkeit, Stiftungen des öffentlichen Rechts, öffentlich-rechtliche Betriebe (Gemeindebetriebe), öffentlich-rechtliche Körperschaften. *Ausgenommen sind:* gemischtwirtschaftliche Betriebe.
- **Private und halbprivate Institutionen** = von der Stadt subventionierte private oder halbprivate Institutionen, über welche die Stadt durch die Entsendung von Vertretern in die Führungs- oder Aufsichtsgremien eine gewisse Kontrolle ausübt.
- **Stadteigene Annexorganisation** = neben Ihrer Stadt sind keine anderen Gemeinden an Trägerschaft und Finanzierung der Organisation beteiligt.

## 7.1 Stadteigene Annexorganisation

**Geben Sie bitte die Anzahl der stadteigenen öffentlich-rechtlichen Anstalten und Organisationen an (Stand Juni 1999)**

1.28      N

 Öffentlich-rechtliche Anstalten und Organisationen

**Anzahl** stadteigener Anstalten und Organisationen. Wenn keine, bitte Null eintragen.....|\_|\_|

Falls bekannt, bitte für jede Anstalt angeben: **Bezeichnung, Personalbestand** und **Betriebsausgaben** für 1998.

 Betriebsausgaben

Wenn nötig, bitte Rückseite verwenden. Falls einzelne Zahlen nicht vorhanden sein sollten, geben Sie dies bitte am entsprechenden Ort mit "NV" an.

Bezeichnung	Personalbestand	Betriebsausgaben
.....	_ _ _	_ _ _ _ _ _ _ _ _
.....	_ _ _	_ _ _ _ _ _ _ _ _
.....	_ _ _	_ _ _ _ _ _ _ _ _
.....	_ _ _	_ _ _ _ _ _ _ _ _
.....	_ _ _	_ _ _ _ _ _ _ _ _
.....	_ _ _	_ _ _ _ _ _ _ _ _
.....	_ _ _	_ _ _ _ _ _ _ _ _
.....	_ _ _	_ _ _ _ _ _ _ _ _





**Geben Sie bitte die Anzahl der interkommunalen gemischtwirtschaftlichen Betriebe an (Stand Juni 1999)**

1.33 O  N

 Gemischt-wirtschaftliche Betriebe

**Anzahl** interkommunaler Betriebe. Wenn keine, bitte Null eintragen.

.....| | |

Falls bekannt, bitte für jeden Betrieb angeben: **Bezeichnung, Personalbestand und Umsatz** für 1998.

Wenn nötig, bitte Rückseite verwenden. Falls einzelne Zahlen nicht vorhanden sein sollten, geben Sie dies bitte am entsprechenden Ort mit "NV" an.

Bezeichnung	Personalbestand	Umsatz
.....		
.....		
.....		
.....		
.....		
.....		
.....		

### 8. Verwaltungsreformen

**Achtung:** die Fragen dieses Abschnitts beziehen sich auf Reform- oder Rationalisierungsprojekte, welche die gesamte Stadtverwaltung oder einen Grossteil davon betreffen. Nicht angesprochen sind Projekte, die nur einzelne Direktionen oder Abteilungen betreffen.

1.34   N   
**Wurde zwischen dem 1. Januar 1995 und dem 30. Juni 1999 ein Projekt zur Einführung des "New Public Management" (NPM) beendet?** Ja  Nein

Wenn ja: Bitte für dieses beendete Projekt ein **Formular C** ausfüllen

1.35   N   
**Wurden zwischen dem 1. Januar 1995 und dem 30. Juni 1999 Reform- oder Rationalisierungsprojekte beendet, die auf einem anderen Ansatz als dem NPM beruhen?** Ja  Nein

Wenn ja: Bitte für jedes dieser beendeten Projekte ein **Formular D** ausfüllen

1.36   N   
**Befindet sich im Jahre 1999 ein Projekt zur Einführung des NPM in Ausführung oder wird ein solches Projekt in Angriff genommen?** Ja  Nein

Wenn ja: Bitte für dieses Projekt ein **Formular C** ausfüllen

1.37   N   
**Befinden sich im Jahre 1999 Reform- oder Rationalisierungsprojekte, die auf einem anderen Ansatz als dem NPM beruhen, in Ausführung oder werden solche Projekte in Angriff genommen?** Ja  Nein

Wenn ja: Bitte für jedes dieser Projekte ein **Formular D** ausfüllen

1.38   N   
**Erwägt die Stadt, im Zeitraum von 2000 bis 2002 ein Projekt zur Einführung des "New Public Management" zu lancieren?** Ja  Nein

1.39   N   
**Erwägt die Stadt, im Zeitraum von 2000 bis 2002 ein Reform- oder Rationalisierungsprojekt zu lancieren, das auf einem anderen Ansatz als dem NPM beruht?** Ja  Nein

Wenn ja: Bitte ausführen:

.....  
.....  
.....  
.....

