

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsübersicht	5
Vorwort.....	7
Danksagung	9
Das Wichtigste in Kürze.....	11
Abkürzungen.....	15
1 Allgemeine Einleitung	19
1.1 Einleitung	19
1.2 Die BADAC als Instrument für den Kantonsvergleich	22
1.2.1 Ziele des Projektes BADAC.....	22
1.2.2 Erhebungsmethode und Inhalt der BADAC	23
1.3 Zusammenarbeit mit den Kantonen und mit anderen spezialisierten Institutionen.....	25
1.4 Aufbau dieser Publikation	25
2 Parlamente und Parlamentsreformen.....	29
2.1 Einleitung	29
2.2 Parlamentsgrösse.....	29
2.3 Die Wahlsysteme für die Kantonsparlamente.....	33
2.3.1 Laufende Wahlrechtsreformen	35
2.3.2 Die Wahlberechtigten, politische Rechte der Ausländerinnen und Ausländer	35
2.4 Parteienfinanzierung und berufliches Profil der Gewählten.....	36
2.5 Sitzungsdauer des Parlamentes, Sessionen und Gesetze	40
2.6 Arbeit der Parlamentskommissionen	42
2.7 Fazit.....	45
3 Regierungen und Steuerungsorgane der Verwaltungen	49
3.1 Einleitung	49
3.2 Kantonsregierungen und Regierungsprogramme	49
3.2.1 Regierungsgrösse und demographische Zusammensetzung	49
3.2.2 Wahlmodus	51
3.2.3 Die institutionelle Stellung des Regierungspräsidiums.....	52
3.2.4 Regierungsratslöhne, Anstellung	53
3.2.5 Regierungsprogramm	54
3.2.6 Ausprägung der Konkordanz	56
3.2.7 Parteienstärke in Parlament und Regierung.....	58
3.3 Staatskanzleien	61
3.4 Personalmanagement in der Kantonsverwaltung.....	64
3.4.1 Anstellungsform und Leistungsbeurteilung	65
3.4.2 Personalweiterbildung	67

3.5	Finanzkontrolle und Geschäftsprüfung	69
3.5.1	Finanzkontrolle	69
3.5.2	Geschäftsprüfung	71
3.6	Fazit	72
4	Verwaltungsstrukturen	75
4.1	Einleitung	75
4.2	Departemente.....	76
4.3	Stabsstellen und Departementskommissionen	78
4.4	Dienststellen.....	80
4.5	Struktur nach Departementstyp	85
4.6	Fazit	89
5	Konkordate und Konferenzen	93
5.1	Einleitung	93
5.2	Quantitative Betrachtung der Kantonskonkordate	93
5.2.1	Historische Entwicklung und Konkordatsgrösse.....	94
5.2.2	Systeme regionaler Zusammenarbeit	96
5.3	Interkantonale Konferenzen	99
5.4	Fazit	101
6	Beschäftigte im öffentlichen Dienst.....	103
6.1	Einleitung	103
6.2	Personalbestand des öffentlichen Sektors im internationalen Vergleich und allgemeine Entwicklung	104
6.3	Entwicklung der Beschäftigung im öffentlichen Sektor in der Schweiz	106
6.4	Kantonaler Personalbestand nach Verwaltungsebene und dem "Typ des Betriebes"	110
6.5	Dezentralisierungsgrad des Personals	113
6.6	Verwaltungsdichte.....	114
6.7	Fazit	117
7	Personalbestand nach Aufgabenbereich sowie Personalaufwand und Löhne.....	121
7.1	Einleitung	121
7.2	Die grossen Angestelltenkategorien nach Wirtschaftszweig und Aufgabenbereich	122
7.2.1	Verwaltungsdichte nach Aufgabenbereich	124
7.3	Bildung, Gesundheit, Soziales: die drei grossen Bereiche der öffentlichen Arbeitsmärkte der Kantone	127
7.3.1	Die Beschäftigten im Bildungsbereich	130
7.3.2	Die Beschäftigten im Gesundheitswesen	131
7.4	Personalaufwand und Löhne	132
7.4.1	Personalaufwand	132
7.4.2	Die Löhne im öffentlichen Dienst nach Geschlecht	134
7.5	Fazit	135

8	Öffentliche Finanzen	139
8.1	Einleitung	139
8.2	Ausgabenverteilung zwischen den Verwaltungsebenen	140
8.3	Ausgabenverteilung nach Funktionen und nach Verwaltungsebenen.....	141
8.4	Ausgaben nach Kantonen	142
8.4.1	Ausgabenverteilung nach Funktionen.....	143
8.4.2	Ausgabenverteilung nach Funktionen und pro Einwohner	145
8.5	Ausgabenverteilung nach Sachgruppen.....	146
8.6	Finanzielle Verfassung der Kantone	147
8.7	Fazit.....	150
	Anhang.....	153
	Verzeichnis der Grafiken und Tabellen.....	161
	Verzeichnis der Tabellen im Anhang	164